

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลแหลมสัก จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสักหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสัก

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลแหลมสักให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดี

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลแหลมสัก
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลแหลมสัก
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสัก หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน 2 คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น

คัดเลือกจำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลแหลมสัก

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลแหลมสักในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

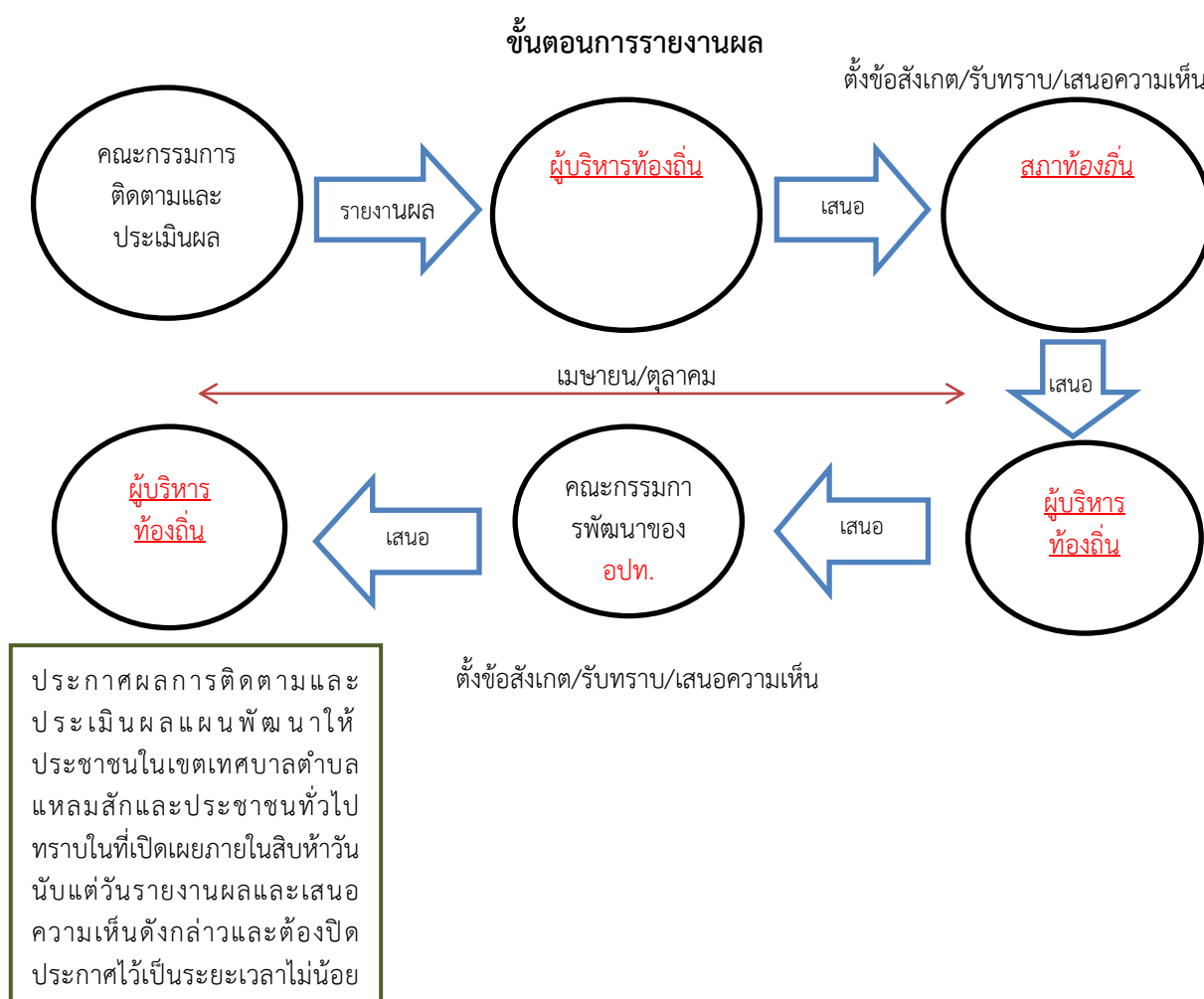
2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสักต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลม

สัก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลแหลมสัก และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสัก โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสัก หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจใน กองฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสัก

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสัก มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสัก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลแหลมสัก และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือก

ใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจของเทศบาลตำบลแหลมสัก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครึ่ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสัก ภายในวันที่ 15 เมษายน และภายในวันที่ 15 ตุลาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักเสนอสภาเทศบาลตำบลแหลมสักภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลแหลมสัก

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลแหลมสักมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลแหลมสัก ทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภออำเภอใกล้เคียงและจังหวัดกระบี่ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรของเทศบาลตำบลแหลมสักเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนทุกประเภท ให้ดำเนินการตามแบบ โครงการจัดงานประเพณีวัน กิจกรรมต่างๆ ที่เทศบาลตำบลแหลมสักได้ดำเนินการ สำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้ร่วมโครงการ/กิจกรรม เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสักใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสัก มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในชุมชนหรือตัวบุคคล มีกิจกรรมร่วมกัน

(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลแหลมสัก

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทักษะ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสัก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลแหลมสัก

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่ จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัดเทศบาล หัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกอง ของเทศบาลตำบลแหลมสักสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลแหลมสักแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลแหลมสักเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสัก

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ 2557 - 2560

1.1. นโยบายการบริหารราชการของเทศบาลตำบลแหลมสัก

คำแถลงนโยบายของนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักที่ได้แถลงต่อสภาเทศบาลและประชาชน เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 ได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการของเทศบาลตำบลแหลมสัก ดังต่อไปนี้

1. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 1) ให้มีการก่อสร้างปรับปรุง ถนน ตรอก ซอยทางเท้า คูระบายน้ำให้มีสภาพดีและมีมาตรฐาน ทัวถึงทุกชุมชน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนและนักท่องเที่ยว
- 2) ให้มีไฟฟ้า ประปาทั่วถึงทุกครัวเรือนเพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกและมีความปลอดภัยในการดำรงชีวิต
- 3) ให้มีและบำรุงรักษาสวนสาธารณะสวนหย่อมให้มีความร่มรื่นสวยงาม สะอาด ปลอดภัย และให้เป็นเมืองน่าอยู่ น่าอาศัยและน่าพักผ่อนหย่อนใจอย่างมีความสุขของประชาชนในท้องถิ่น
- 4) ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเมืองโดยรวมอย่างเป็นระเบียบ สวยงาม สะอาดเพื่อให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี น่าอยู่ น่าอาศัย ร่มรื่นและดึงดูดใจนักท่องเที่ยวให้เข้ามาเยี่ยมชมและมาพักผ่อน
- 5) ให้มีสะพานทำเทียบเรือและท่าข้าม

2. นโยบายด้านเศรษฐกิจชุมชนและการพัฒนารายได้

- 1) ส่งเสริมการค้าและการตลาดชุมชนให้สามารถเชื่อมโยงตลาดภายนอกชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสและสร้างรายได้แก่ประชาชน
- 2) ปรับปรุงตลาด สถานที่จำหน่ายอาหาร สินค้าและส่งเสริมคุณภาพผลผลิต
- 3) ส่งเสริมการรวมกลุ่มและพัฒนาอาชีพให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน เพื่อเพิ่มรายได้แก่ครอบครัว ชุมชน
- 4) พัฒนาระบบการจัดการรายได้ให้ทั่วถึง โปร่งใส สะดวกและประหยัด

3. นโยบายด้านการจัดการศึกษาและสังคม

- 1) ส่งเสริมการจัดการศึกษาและกระบวนการการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตแก่เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสในด้านต่างๆ เช่น การกีฬา การด้านยาเสพติด การปลูกฝังจริยธรรมคุณธรรม การเรียนรู้ การดูแลสุขภาพ
- 2) จัดการศึกษาปฐมวัย ให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อเตรียมความพร้อมด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญา
- 3) บำรุงรักษา ศิลปะ ประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นและแหล่งเรียนรู้ในชุมชน
- 4) ขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เป็นรากฐานในชีวิตของประชาชนในชุมชน

4. นโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพ

- 1) ส่งเสริมการสร้างสุขภาพให้ประชาชนมีสุขภาพดี
- 2) ควบคุมป้องกันโรคติดต่อ
- 3) ส่งเสริมความร่วมมือป้องกันและแก้ปัญหาสุขภาพ
- 4) ให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์และผู้ด้อยโอกาสได้รับเบี้ยยังชีพและให้มีความรู้ความเข้าใจ ในการดูแลสุขภาพอนามัย
- 5) ปรับปรุงสนามกีฬาและลานกีฬาชุมชนให้มีเครื่องออกกำลังกายและสนามเด็กเล่น

5. นโยบายการรักษาสุขภาพและสิ่งแวดล้อม

- 1) พัฒนาให้เป็นเมืองสะอาด เป็นระเบียบ สวยงาม ปราศจากมลภาวะ ให้ผู้อยู่อาศัยอยู่ดีมีสุข ผู้มาเยือนเกิดความประทับใจ
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและชุมชน รักเมืองและเข้ามามีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและความสะอาดในชุมชน
- 3) ปรับปรุงระบบการเก็บ กวาด ขนขยะมูลฝอยให้สะอาดและไม่ตกค้าง
- 4) ปรับปรุงที่ทิ้งขยะให้ถูกต้องสุขาภิบาลโดยบริการในเขตเทศบาลและพื้นที่ใกล้เคียง
- 5) ตกแต่งเมืองโดยปลูกต้นไม้ ปลูกป่าทดแทน จัดสวนหย่อมให้ร่มรื่น น่าอยู่น่าอาศัย

6. นโยบายการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

- 1) การบริหารและการจัดการโดยหลักธรรมาภิบาลและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อประโยชน์สุขและความเป็นอยู่ดีมีสุขของประชาชน
- 2) ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานและกระจายทรัพยากรให้ทั่วถึงสมเหตุสมผลและเป็นธรรม
- 3) ปรับระบบและพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนแบบครบวงจรโดยเน้นระบบการปฏิบัติราชการ และการบริการประชาชน
- 4) ลดขั้นตอนและระยะเวลาปฏิบัติราชการให้ประชาชนได้รับบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง
- 5) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถทันต่อวิทยาการสมัยใหม่ มีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมในการปฏิบัติราชการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนและท้องถิ่น
- 6) ให้มีเครื่องมือป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พร้อมเพียงพอต่อการให้บริการและเพิ่มเครือข่ายภาคประชาชนในท้องถิ่นในการป้องกันสาธารณภัยในท้องถิ่น
- 7) ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาเมืองและเปิดโอกาสให้ตรวจสอบการบริหารงาน

1.2 วิสัยทัศน์ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประชาชนร่วมกันคิดโครงสร้างพื้นฐานเข้มแข็ง ศูนย์กลางแหล่งท่องเที่ยวทางทะเลเชิงอนุรักษ์ พัทธกิจธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง”

1.3 พันธกิจ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งเสริมการศึกษาและคุณธรรม จริยธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการท่องเที่ยว ส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ ส่งเสริมศิลปะประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และเสริมสร้างการบริหารราชการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม

1.4 จุดมุ่งหมาย เป้าประสงค์ที่ต้องการพัฒนา

- 4.1 พัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการอย่างเพียงพอ ทัวถึงและมาตรฐาน
- 4.2 พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กเล็ก เยาวชน สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส
- 4.3 ส่งเสริมให้ประชาชนทุกระดับได้รับการศึกษาทั้งในและนอกระบบ พร้อมมีคุณธรรม จริยธรรม
- 4.4 อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับปรุง พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว
- 4.5 ส่งเสริมกลุ่มอาชีพ สร้างงานและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- 4.6 ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ศิลปะ ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 4.7 เสริมสร้างกิจการบ้านเมืองที่ดีในการบริหารราชการ การมีส่วนร่วมของประชาชน

1.5 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- (1) การพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ
- (2) การพัฒนาระบบผังเมือง

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

- (1) ส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข
- (2) ส่งเสริมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์
- (3) ส่งเสริมการศึกษา จริยธรรมและคุณธรรม

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว

- (1) ปรับปรุง พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเดิมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่
- (2) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้

- (1) การพัฒนา ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

5. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (1) เสริมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (2) ส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและป้องกันมลพิษ

6. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น

- (1) ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (2) จัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมและวันสำคัญต่างๆ

7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น

- (1) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
- (2) พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการให้บริการประชาชน
- (3) จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงาน

1.2 แผนพัฒนาสามปี ปิงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

1.2.1 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2557-2559 (เฉพาะปี พ.ศ. 2557)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี ๒๕๕๗				
	โครงการตามแผน	งบประมาณตามแผน	โครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	เบิกจ่ายจริง
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	20	38,772,000	11	6,578,000	6,497,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	46	6,200,000	33	4,884,000	2,476,297.06
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	7	3,480,000	1	350,000	350,000
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	5	192,000	4	85,000	0.00
5. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	80,000	7	160,000	60,000
6. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	19	675,000	11	420,000	393,967.50
7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น	32	4,588,900	33	5,122,400	2,129,475.51
รวมทั้งสิ้น	134	53,987,900	100	17,599,400	11,906,740.07

1.2.2 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2558-2560 (เฉพาะปี พ.ศ. 2558)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2558				
	โครงการตามแผน	งบประมาณตามแผน	โครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	เบิกจ่ายจริง
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	15	35,241,000	11	4,491,000	4,415,500
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	43	9,173,000	37	3,948,000	6,349,517.02
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	2	350,000	2	250,000	369,800
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	5	221,000	4	460,000	228,372
5. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	80,000	3	51,000	600
6. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	18	564,000	13	534,000	364,879
7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น	43	7,359,400	39	7,835,400	993,777
รวมทั้งสิ้น	128	52,988,400	109	17,569,400	12,722,445

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ได้รับเงินเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ
1. ก่อสร้างถนนลาดยาง CAPE SEAL สายร่วมพัฒนา – คลองน้ำเค็ม	1,089,792
2. ก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแหลมสัก	1,524,000
3. ก่อสร้างปรับปรุงขยายเขตถนนสายอ่าวน้ำ	11,778,000
รวม	14,391,792

ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 โครงการที่ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม จำนวน 9 โครงการ

1.2.3 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2559-2561 (เฉพาะปี พ.ศ. 2559)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2559				
	โครงการตามแผน	งบประมาณตามแผน	โครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	เบิกจ่ายจริง
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	29	41,013,000	15	๖,๙๕๙,๐๐๐	6,839,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	48	10,851,000	35	4,036,000	2,220,489.84
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	3	590,000	3	590,000	495,000
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	1	60,000	1	30,000	26,632
5. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	90,000	4	90,000	15,244
6. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	21	644,000	18	640,000	276,537.38
7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น	52	5,568,700	51	5,319,500	3,969,837.90
รวมทั้งสิ้น	157	58,816,700	127	17,583,500	13,842,741.12

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จ่ายขาดจากเงินสะสม จำนวน 5 โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณ
1. ก่อสร้างถนนลาดยาง CAPE SEAL สายร่วมพัฒนา – คลองน้ำเค็ม	1,099,000
2. ก่อสร้างรั้วพร้อมปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแหลมสัก (หลังใหม่)	1,524,000
3. ก่อสร้างปรับปรุงผิวจราจร ปูทับถนนลาดยางแอสฟัลต์คอนกรีต ถนนสายอ่าวลึก-แหลมสัก	4,500,000
4. ก่อสร้างปรับปรุงผิวจราจร ปูทับถนน คสล.สายต้นบก -ท่าเรือ	1,550,000
5. โครงการขยายเขตประปาหมู่บ้านอ่าวน้ำ	3,255,000
รวม	10,378,000

ปีงบประมาณ พ.ศ.2559 โครงการที่ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม จำนวน 9 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น จำนวน 2 โครงการ รวมดำเนินการในปีงบประมาณ 2559 ทั้งหมด 143 โครงการ

1.2.4 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 (เฉพาะปี พ.ศ. 2560)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	25	5,174,500
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	14	7,152,977.20
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	10,800
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	1	15,327
5. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	9,900
6. ยุทธศาสตร์การส่งเสริม วัฒนธรรมท้องถิ่น	7	159,456
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานท้องถิ่น	20	604,392
รวมทั้งหมด	69	13,127,352.20

สรุปผลการติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงานทั้งปีงบประมาณ ดังนี้

โครงการเบิกจ่ายด้วยเงินงบประมาณ	จำนวน	69	โครงการ
โครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ		11	โครงการ
โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุน	จำนวน	1	โครงการ
โครงการที่จ่ายขาดเงินสะสม	จำนวน	1	โครงการ
รวมทั้งหมด	จำนวน	82	โครงการ

1.2.5 แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) รอบเดือนเมษายน (1 ตุลาคม 2560 – 31 มีนาคม 2561)
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	4	1,021,000
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	10	4,195,250.64
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	-	-
5. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-
6. ยุทธศาสตร์การส่งเสริม วัฒนธรรมท้องถิ่น	1	30,000
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานท้องถิ่น	10	112,970
รวมทั้งหมด	25	5,359,220.64

ส่วนที่ 3

ผลการดำเนินงานประจำปี งบประมาณ 2561 รอบการประเมินที่ 2

3. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณพ.ศ. 2561

3.1 ครั้งที่ 2 วันที่ 1 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

3.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	บริการชุมชนและสังคม	อุตสาหกรรมและ การโยธา	กองช่าง		12	5,291,483.85
		อุตสาหกรรมและ การโยธา	กองช่าง		3	1,804,000 (กัณเงิน)
		อุตสาหกรรมและ การโยธา (เงินสะสม)	กองช่าง		2	2,335,000
	บริการชุมชนและสังคม	เคหะและชุมชน	กองการศึกษา	กองช่าง	4	159,000
	บริหารงานทั่วไป	บริหารทั่วไป	สำนักปลัด	กองช่าง	1	110,000
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	บริการชุมชนและสังคม	การศึกษา	กองการศึกษา		6	546,706
		สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	สำนักปลัด		3	2,499,200.50
การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-
การพัฒนาอาชีพและรายได้	บริการชุมชนและสังคม	สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	สำนักปลัด		1	41,030

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
การบริหารจัดการและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	บริการชุมชนและสังคม	สาธารณสุข	กองสาธารณสุข		1	13,450
การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	บริการชุมชนและสังคม	ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	กองการศึกษา		2	100,000
การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ท้องถิ่น	บริหารงานทั่วไป	สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	สำนักปลัด		2	346,960
		บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด		1	25,000
		รักษาความสงบ ภายใน	สำนักปลัด		2	24,449
(จัดซื้อครุภัณฑ์)	บริหารงานทั่วไป	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด		5	67,400
			กองคลัง		2	15,500
	บริการชุมชนและสังคม	การศึกษา	กองการศึกษา		5	113,800
			กองการศึกษา (กั นเงิน)		1	500,000
		สาธารณสุข	กองสาธารณสุขฯ		1	6,000
รวม					54	13,728,943.35
				เบิกจ่าย	50	11,694,943.35
				กั นเงิน	4	2,304,000

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลแหลมสักเป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.01)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1 ก่อสร้างอ่างล้างหน้าแปลงพัน	45,000	45,000	กองการศึกษา
	2 ก่อสร้างเสาธงพร้อมฐานเสาธง	50,000	44,000	กองการศึกษา อยู่ระหว่างดำเนินการ
	3 ติดตั้งมุ้งลวดอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแหลมสัก	80,000	37,000	กองการศึกษา
	4 ติดตั้งเหล็กดัดประตูอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดสถิตโพธาราม	90,000	33,000	กองการศึกษา
	5 ปรับปรุงเสาธงหน้าสำนักงานเทศบาล	50,000	49,000	กองช่าง อยู่ระหว่างดำเนินการ
	6 ก่อสร้างรั้วรอบอาคารท่าเทียบเรือแหลมสัก	55,500	55,000	กองช่าง อยู่ระหว่างดำเนินการ
	7 ก่อสร้างคูระบายน้ำถนนทับตะวันตก	326,000	324,000	กองช่าง อยู่ระหว่างดำเนินการ
	8 ก่อสร้างคูระบายน้ำถนนประชาอุทิศ	476,500	471,000	กองช่าง อยู่ระหว่างดำเนินการ
	9 ก่อสร้างถนน คสล.สายสี่ไต่ดำ-เขาหลัก	618,000	กันเงิน	กองช่าง
	10 ก่อสร้างท่าเทียบเรือชุมชนขนาดเล็กไม่เกิน 20 ตันกรอส บ้านหัวแหลม	282,650	275,000	กองช่าง
	11 ขยายเขตวางท่อระบบประปาในเขตเทศบาล จำนวน 4 สาย	712,000	711,289	กองช่าง
	12 ปรับปรุงท่อประปาข้ามคูระบายน้ำถนนร่วมพัฒนา	43,000	41,000	กองช่าง
	13 ปรับปรุงผิวจราจรถนน ภูเขาถนน คสล.สายบ้านหัวแหลม	713,000	กันเงิน	กองช่าง
	14 ปรับปรุงระบบท่อน้ำระบบประปาที่ส่งน้ำฝายคลองน้ำตก	200,000	170,000	กองช่าง
	15 ก่อสร้างคูระบายน้ำถนนประชาอุทิศ (เพิ่มเติม)	473,000	กันเงิน	กองช่าง

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
	16 ก่อสร้างระบายน้ำถนนร่วมพัฒนา	350,570	350,000	กองช่าง (เงินสะสม)
	17 ก่อสร้างระบายน้ำถนนต้นบก	1990,180	1,985,000	กองช่าง (เงินสะสม)
	18 โครงการก่อสร้างศูนย์ออกกำลังกาย หมู่ 3	940,200	748,000	กองช่าง อยู่ระหว่างดำเนินการ
	19 โครงการติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์เทศบาลตำบลแหลมสัก	112,000	110,000	สำนักปลัด อยู่ระหว่างดำเนินการ
	20 อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภออ่าวลึกในการจัดทำโครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าสนามฟุตบอล	112,200	112,194.85	กองช่าง
	21 โครงการจัดซื้อขั้วฉลิมพระเกียรติ รัชกาลที่ 10	500,000	กันเงิน	สำนักปลัด
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	1 จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุในเขตเทศบาล	4,500,000	1,912,100	สำนักปลัด
	2 จ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการในเขตเทศบาล	1,400,000	568,000	สำนักปลัด
	3 ช่วยเหลือผู้ประสบภัย	125,400	19,100.50	สำนักปลัด
	4 โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางบกและทางน้ำช่วงเทศกาล	50,000	600	สำนักปลัด
	5 โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันภัย	30,000	23,849	สำนักปลัด
	6 โครงการชุมชนเข้มแข็งครอบครัวอบอุ่น	30,000	7,553	กองการศึกษา
	7 โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา(ปฐมวัย)	10,000	2,593	กองการศึกษา
	8 โครงการศึกษาเรียนรู้นอกสถานที่	20,000	2,360	กองการศึกษา
	9 โครงการหนุนน้อมรักผักสวนครัว	3,000	2,700	กองการศึกษา
	10 โครงการห่วงใยลูกรักปลูกผักสวนครัว	5,000	1,500	กองการศึกษา
	11 จัดซื้ออาหารเสริม (นม)	750,000	236,293.20	กองการศึกษา
	12 สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	797,200	232,800	กองการศึกษา
การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-			

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
การพัฒนาอาชีพและรายได้	1 โครงการพัฒนาสตรีและครอบครัว	50,000	41,030	สำนักปลัด
การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1 โครงการฝึกอบรมส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	20,000	13,450	กองสาธารณสุข
การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	-	-	-	
การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น	1 โครงการฝึกอบรมสัมมนา ทัศนศึกษาดูงาน	600,000	332,880	สำนักปลัด
	2 โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานเทศบาลตำบลแหลมสัก ประจำปี 2561	25,000	14,080	สำนักปลัด
	3 โครงการจ้างที่ปรึกษาสำรวจความพึงพอใจ	25,000	25,000	สำนักปลัด

3.1.3 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลแหลมสักอุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชนองค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.02)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	1 อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภออ่าวลึก โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสนามฟุตบอล	112,200	112,194.85	กองช่าง
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	1 อุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนบ้านแหลมสักและโรงเรียนวัดถิตโพธาราม	1,100,000	530,000	กองการศึกษา

3.1.4 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลแหลมสักดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ (แบบ ผ.06)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	1 โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังพัฒนาการเด็ก	-	-	กองการศึกษา
	2 โครงการเยี่ยมบ้านเด็กเล็ก (ศพด.ทต.แหลมสัก , ศพด.วัดสถิตโพธาราม)	-	-	กองการศึกษา
	3 โครงการหนุนน้อมรักความสะอาด	-	-	กองการศึกษา
	4 โครงการปลูกต้นไม้งามตา	-	-	กองการศึกษา
	5 โครงการนันทนาการสำหรับเด็ก	-	-	กองการศึกษา
	6 โครงการออกกำลังกายยามเช้า	-	-	กองการศึกษา
	7 โครงการหนุนน้อมรักก้อม	-	-	กองการศึกษา
	8 โครงการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมพัฒนาการที่ดีแก่เด็กเล็ก (ศพด.ทต.แหลมสัก , ศพด.วัดสถิตโพธาราม)	-	-	กองการศึกษา
	9 กิจกรรมทำวิจัยในชั้นเรียน	-	-	กองการศึกษา
	10 กิจกรรมส่งเสริมการผลิตสื่อและเทคโนโลยีประกอบการเรียนการสอนที่ทันสมัยและหลากหลาย	-	-	กองการศึกษา
	11 กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการใช้นวัตกรรมในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้	-	-	กองการศึกษา
	12 กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการมีภาวะผู้นำ	-	-	กองการศึกษา
	13 กิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพช่องปากและฟัน อาหารเพื่อสุขภาพและการป้องกันโรคติดต่อสำหรับเด็กเล็ก(ศพด.ทต.แหลมสัก)	-	-	กองการศึกษา
	14 โครงการส่งเสริมการเล่นพื้นบ้าน	-	-	กองการศึกษา
	15 โครงการสืบสานงานประเพณี วัฒนธรรม และงานสำคัญต่างๆ	-	-	กองการศึกษา
	16 โครงการหนุนน้อมรักอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย	-	-	กองการศึกษา

3.1.5 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลแหลมสักดำเนินการโดยจัดซื้อจัดหา (แบบ ผ.08)

ลำดับ ที่	แผนงาน	งาน	หมวด	ประเภท	เป้าหมายที่ดำเนินการ การจริง (ผลผลิตของครุภัณฑ์)	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
1	บริหารงาน ทั่วไป	บริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ สำนักงาน	จัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน จำนวน 1 ตัว	5,000	1,900	สำนักปลัด
				ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	จัดซื้อคอมพิวเตอร์สำหรับงาน สำนักงาน จำนวน 1 เครื่อง	16,000	16,000	สำนักปลัด
					จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล จำนวน 1 เครื่อง	21,000	19,900	สำนักปลัด
					จัดซื้อเครื่องสแกนเนอร์ จำนวน 1 เครื่อง	20,000	17,900	สำนักปลัด
					จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า จำนวน 3 เครื่อง	17,400	11,700	สำนักปลัด
2	บริหารงาน ทั่วไป	บริหารงานคลัง	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ สำนักงาน	จัดซื้อตู้เหล็กเก็บเอกสาร 2 บาน ประตูบานเปิด จำนวน 1 ตู้	5,500	5,500	กองคลัง
					จัดซื้อมู่ลี่ลูมิเนียม จำนวน 4 ชุด	12,000	10,000	กองคลัง
3	การศึกษา	บริหารทั่วไป เกี่ยวกับ การศึกษา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ สำนักงาน	จัดซื้อชั้นวางกระเป๋านักเรียน จำนวน 4 ชุด	40,000	38,000	กองการศึกษา
					จัดซื้อตู้โชว์สำหรับเก็บเอกสาร จำนวน 1 ตู้	5,500	5,500	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	แผนงาน	งาน	หมวด	ประเภท	เป้าหมายที่ดำเนิน การจริง (ผลผลิตของครุภัณฑ์)	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ หลัก
	การศึกษา	บริหารทั่วไป เกี่ยวกับ การศึกษา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ สำนักงาน	จัดซื้อโต๊ะทำงาน จำนวน 1 ตัว	5,000	4,900	กองการศึกษา
					จัดซื้อโต๊ะอาหารพร้อมเก้าอี้ สำหรับเด็กเล็ก จำนวน 2 ชุด	12,000	11,600	กองการศึกษา
					จัดซื้อแผงกันห้องเรียน 1 ชุด	55,000	53,800	กองการศึกษา
			ครุภัณฑ์ไฟฟ้า และวิทยุ	จัดซื้อกล่องวงจรปิดและอุปกรณ์ พร้อมติดตั้ง บริเวณศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลแหลมสัก ทั้ง 2 ศูนย์	500,000	กันเงิน	กองการศึกษา	
4	สาธารณสุข	บริหารทั่วไป เกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ สำนักงาน	จัดโต๊ะพร้อมเก้าอี้ใช้ในกา ปฏิบัติงาน จำนวน 1 ชุด	6,000	6,000	กองสาธารณสุขฯ

ส่วนที่ 4
ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2561

1.3.6 แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561-2564 ประจำปีงบประมาณ 2561 ทั้งปีงบประมาณ
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ต.ค.๖๐ – มี.ค.๖๑		เม.ย. – ก.ย. ๖๑		ทั้งปีงบประมาณ	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ เบิกจ่าย	จำนวน โครงการ	งบประมาณเบิกจ่าย (เม.ย. – ก.ย.)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	2	789,150	19	2,329,483.85	21	3,118,633.85
2. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	10	3,626,434.12	10	2,984,999.70	20	6,611,433.82
3. การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-		-		-	
4. การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	-		1	41,030	1	41,030
5. การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-		1	13,450	1	13,450
6. การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	1	30,000	-		1	30,000
7. การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานท้องถิ่น	8	114,970	19	1,099,109	27	1,214,079
รวมทั้งหมด	21	4,560,554.12	50	6,468,072.55	71	11,028,626.67

สรุปผลการติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ผลการดำเนินงานทั้งปีงบประมาณ ดังนี้

โครงการเบิกจ่ายด้วยเงินงบประมาณ	จำนวน	71	โครงการ	งบประมาณ	11,028,626.67	บาท
โครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ	จำนวน	16	โครงการ	ไม่ใช้งบประมาณ		
โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุน	จำนวน	2	โครงการ	งบประมาณ	2,752,900	บาท
โครงการที่จ่ายขาดเงินสะสม	จำนวน	4	โครงการ	งบประมาณ	2,018,850	บาท
รวมทั้งหมด	จำนวน	93	โครงการ			

