

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่ต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลแหลมสัก จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสักหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสัก

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลแหลมสักให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลแหลมสัก
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลแหลมสัก
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสักหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน 2 คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น

คัดเลือกจำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์(Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลแหลมสัก

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลแหลมสักในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

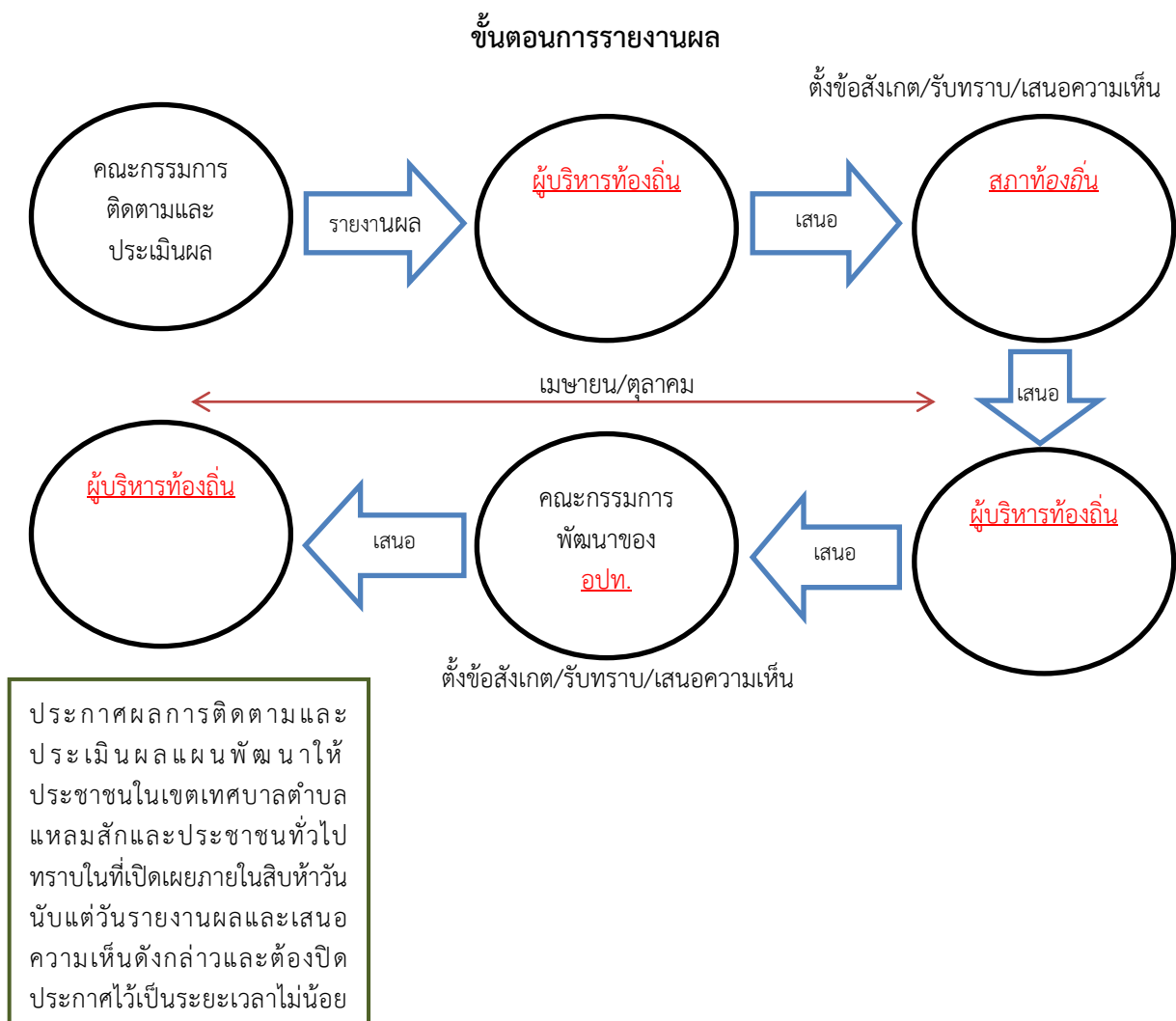
2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสักต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสัก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลแหลมสัก และคณะกรรมการพัฒนา

ท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสัก โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสัก หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสัก

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสัก มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสัก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลแหลมสัก และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลแหลมสัก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสัก ภายในวันที่ 15 เมษายน และภายในวันที่ 15 ตุลาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักเสนอสภาเทศบาลตำบลแหลมสักภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลแหลมสัก

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลแหลมสักมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลแหลมสัก ทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภอ อ่าวลึกและจังหวัดกระบี่ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรของเทศบาลตำบลแหลมสักเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสักกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนทุกประเภท ให้ดำเนินการตามแบบ โครงการจัดงานประเพณีวัน กิจกรรมต่างๆ ที่เทศบาลตำบลแหลมสักได้ดำเนินการ สสำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้ร่วมโครงการ/กิจกรรม เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลแหลมสักใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลแหลมสัก มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในชุมชนหรือตัวบุคคล มีกิจกรรมร่วมกัน

(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลแหลมสัก

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสัก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลแหลมสัก

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัดเทศบาล หัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกอง ของเทศบาลตำบลแหลมสักสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไข และป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลแหลมสักแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลแหลมสักเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแหลมสัก

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ 2557 - 2560

1.1. นโยบายการบริหารราชการของเทศบาลตำบลแหลมสัก

คำแถลงนโยบายของนายกเทศมนตรีตำบลแหลมสักที่ได้แถลงต่อสภาเทศบาลและประชาชน วันที่ 11 เมษายน 2554 ได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการของเทศบาลตำบลแหลมสัก ดังต่อไปนี้

1. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 1) ให้มีการก่อสร้างปรับปรุง ถนน ตรอก ซอยทางเท้า คูระบายน้ำให้มีสภาพดีและมีมาตรฐานทั่วถึงทุกชุมชน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนและนักท่องเที่ยว
- 2) ให้มีไฟฟ้า ประปาทั่วถึงทุกครัวเรือนเพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกและมีความปลอดภัยในการดำรงชีวิต
- 3) ให้มีและบำรุงรักษาสวนสาธารณะสวนหย่อมให้มีความร่มรื่นสวยงาม สะอาด ปลอดภัย และให้เป็นเมืองน่าอยู่ น่าอาศัยและน่าพักผ่อนหย่อนใจอย่างมีความสุขของประชาชนในท้องถิ่น
- 4) ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเมืองโดยรวมอย่างเป็นระเบียบ สวยงาม สะอาดเพื่อให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี น่าอยู่ น่าอาศัย ร่มรื่นและดึงดูดใจนักท่องเที่ยวให้เข้ามาเยี่ยมชมและมาพักผ่อน
- 5) ให้มีสะพานทำเทียบเรือและท่าข้าม

2. นโยบายด้านเศรษฐกิจชุมชนและการพัฒนารายได้

- 1) ส่งเสริมการค้าและการตลาดชุมชนให้สามารถเชื่อมโยงตลาดภายนอกชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสและสร้างรายได้แก่ประชาชน
- 2) ปรับปรุงตลาด สถานที่จำหน่ายอาหาร สินค้าและส่งเสริมคุณภาพผลผลิต
- 3) ส่งเสริมการรวมกลุ่มและพัฒนาอาชีพให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน เพื่อเพิ่มรายได้แก่ครอบครัว ชุมชน
- 4) พัฒนาระบบการจัดการรายได้ให้ทั่วถึง โปร่งใส สะดวกและประหยัด

3. นโยบายด้านการจัดการศึกษาและสังคม

- 1) ส่งเสริมการจัดการศึกษาและกระบวนการการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตแก่เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสในด้านต่างๆ เช่น การกีฬา การด้านยาเสพติด การปลูกฝังจริยธรรมคุณธรรม การเรียนรู้ การดูแลสุขภาพ
- 2) จัดการศึกษาปฐมวัย ให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อเตรียมความพร้อมด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญา
- 3) บำรุงรักษา ศิลปะ ประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นและแหล่งเรียนรู้ในชุมชน
- 4) ขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เป็นรากฐานในชีวิตของประชาชนในชุมชน

4. นโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพ

- 1) ส่งเสริมการสร้างสุขภาพให้ประชาชนมีสุขภาพดี
- 2) ควบคุมป้องกันโรคติดต่อ

- 3) ส่งเสริมความร่วมมือป้องกันและแก้ปัญหาอาเสพติด
- 4) ให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์และผู้ด้อยโอกาสได้รับเบี้ยยังชีพและให้ความรู้ความเข้าใจ ในการดูแลสุขภาพอนามัย
- 5) ปรับปรุงสนามกีฬาและลานกีฬาชุมชนให้มีเครื่องออกกำลังกายและสนามเด็กเล่น

5. นโยบายการรักษาสุขภาพและสิ่งแวดล้อม

- 1) พัฒนาให้เป็นเมืองสะอาด เป็นระเบียบ สวยงาม ปราศจากมลภาวะ ให้ผู้อยู่อาศัยอยู่ดีมีสุข ผู้มาเยือนเกิดความประทับใจ
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและชุมชน รักเมืองและเข้ามามีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและความสะอาดในชุมชน
- 3) ปรับปรุงระบบการเก็บ กวาด ขนขยะมูลฝอยให้สะอาดและไม่ตกค้าง
- 4) ปรับปรุงที่ทิ้งขยะให้ถูกต้องสุขาภิบาลโดยบริการในเขตเทศบาลและพื้นที่ใกล้เคียง
- 5) ตกแต่งเมืองโดยปลูกต้นไม้ ปลูกป่าทดแทน จัดสวนหย่อมให้ร่มรื่น น่าอยู่น่าอาศัย

6. นโยบายการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

- 1) การบริหารและการจัดการโดยหลักธรรมาภิบาลและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อประโยชน์สุขและความเป็นอยู่ดีมีสุขของประชาชน
- 2) ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานและกระจายทรัพยากรให้ทั่วถึงสมเหตุสมผลและเป็นธรรม
- 3) ปรับระบบและพัฒนาการให้บริการประชาชนแบบครบวงจรโดยเน้นระบบการปฏิบัติราชการ และการบริการประชาชน
- 4) ลดขั้นตอนและระยะเวลาปฏิบัติราชการให้ประชาชนได้รับบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง
- 5) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถทันต่อวิทยาการสมัยใหม่ มีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมในการปฏิบัติราชการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนและท้องถิ่น
- 6) ให้มีเครื่องมือป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พร้อมเพียงพอต่อการให้บริการและเพิ่มเครือข่ายภาคประชาชนในท้องถิ่นในการป้องกันสาธารณภัยในท้องถิ่น
- 7) ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาเมืองและเปิดโอกาสให้ตรวจสอบการบริหารงาน

1.2 วิสัยทัศน์ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประชาชนร่วมกันคิดโครงสร้างพื้นฐานเข้มแข็ง ศูนย์กลางแหล่งท่องเที่ยวทางทะเลเชิงอนุรักษ์ พัทธัษธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง”

1.3 พันธกิจ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งเสริมการศึกษาและคุณธรรมจริยธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการท่องเที่ยว ส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ ส่งเสริมศิลปะประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และเสริมสร้างการบริหารราชการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม

1.4 จุดมุ่งหมาย เป้าประสงค์ที่ต้องการพัฒนา

- 4.1 พัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการอย่างเพียงพอ ทั่วถึงและมาตรฐาน
- 4.2 พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กเล็ก เยาวชน สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส
- 4.3 ส่งเสริมให้ประชาชนทุกระดับได้รับการศึกษาทั้งในและนอกระบบ พร้อมมีคุณธรรม จริยธรรม

- 4.4 อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับปรุง พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว
- 4.5 ส่งเสริมกลุ่มอาชีพ สร้างงานและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- 4.6 ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ศิลปะประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 4.7 เสริมสร้างกิจการบ้านเมืองที่ดีในการบริหารราชการ การมีส่วนร่วมของประชาชน

1.5 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- (1) การพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ
- (2) การพัฒนาระบบผังเมือง

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

- (1) ส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข
- (2) ส่งเสริมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์
- (3) ส่งเสริมการศึกษา จริยธรรมและคุณธรรม

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว

- (1) ปรับปรุง พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเดิมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่
- (2) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้

- (1) การพัฒนา ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

5. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (1) เสริมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (2) ส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลและป้องกันมลพิษ

6. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น

- (1) ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (2) จัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมและวันสำคัญต่างๆ

7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น

- (1) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
- (2) พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการให้บริการประชาชน
- (3) จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงาน

1.2 แผนพัฒนาสามปี ปิงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

1.2.1 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2557-2559 (เฉพาะปี พ.ศ. 2557)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี ๒๕๕๗				
	โครงการตามแผน	งบประมาณตามแผน	โครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	เบิกจ่ายจริง
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	20	38,772,000	11	6,578,000	6,497,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	46	6,200,000	33	4,884,000	2,476,297.06
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	7	3,480,000	1	350,000	350,000
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	5	192,000	4	85,000	0.00
5. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	80,000	7	160,000	60,000
6. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	19	675,000	11	420,000	393,967.50
7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น	32	4,588,900	33	5,122,400	2,129,475.51
รวมทั้งสิ้น	134	53,987,900	100	17,599,400	11,906,740.07

1.2.2 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2558-2560 (เฉพาะปี พ.ศ. 2558)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2558				
	โครงการตามแผน	งบประมาณตามแผน	โครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	เบิกจ่ายจริง
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	15	35,241,000	11	4,491,000	4,415,500
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	43	9,173,000	37	3,948,000	6,349,517.02
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	2	350,000	2	250,000	369,800
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	5	221,000	4	460,000	228,372
5. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	80,000	3	51,000	600
6. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	18	564,000	13	534,000	364,879
7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น	43	7,359,400	39	7,835,400	993,777
รวมทั้งสิ้น	128	52,988,400	109	17,569,400	12,722,445

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ได้รับเงินเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ
1. ก่อสร้างถนนลาดยาง CAPE SEAL สายร่วมพัฒนา – คลองน้ำเค็ม	1,089,792
2. ก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแหลมสัก	1,524,000
3. ก่อสร้างปรับปรุงขยายเขตถนนสายอ่าวน้ำ	11,778,000
รวม	14,391,792

ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 โครงการที่ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม จำนวน 9 โครงการ

1.2.3 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2559-2561 (เฉพาะปี พ.ศ. 2559)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2559				
	โครงการตามแผน	งบประมาณตามแผน	โครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	เบิกจ่ายจริง
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	29	41,013,000	15	๖,๙๕๙,๐๐๐	6,839,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	48	10,851,000	35	4,036,000	2,220,489.84
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	3	590,000	3	590,000	495,000
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	1	60,000	1	30,000	26,632
5. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	90,000	4	90,000	15,244
6. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	21	644,000	18	640,000	276,537.38
7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น	52	5,568,700	51	5,319,500	3,969,837.90
รวมทั้งสิ้น	157	58,816,700	127	17,583,500	13,842,741.12

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2558 จ่ายขาดจากเงินสะสม จำนวน 5 โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณ
1. ก่อสร้างถนนลาดยาง CAPE SEAL สายร่วมพัฒนา – คลองน้ำเค็ม	1,099,000
2. ก่อสร้างรั้วพร้อมปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแหลมสัก (หลังใหม่)	1,524,000
3. ก่อสร้างปรับปรุงผิวจราจร ปูทับถนนลาดยางแอสฟัลต์คอนกรีต ถนนสายอ่าวลึก-แหลมสัก	4,500,000
4. ก่อสร้างปรับปรุงผิวจราจร ปูทับถนน คสล.สายต้นบก -ท่าเรือ	1,550,000
5. โครงการขยายเขตประปาหมู่บ้านอ่าวน้ำ	3,255,000
รวม	10,378,000

ปีงบประมาณ พ.ศ.2559 โครงการที่ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม จำนวน 9 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น จำนวน 2 โครงการ รวมดำเนินการในปีงบประมาณ 2559 ทั้งหมด 143 โครงการ

1.2.4 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 (เฉพาะปี พ.ศ. 2560)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	25	5,174,500
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	14	7,152,977.20
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	10,800
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	1	15,327
5. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	9,900
6. ยุทธศาสตร์การส่งเสริม วัฒนธรรมท้องถิ่น	7	159,456
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานท้องถิ่น	20	604,392
รวมทั้งหมด	69	13,127,352.20

สรุปผลการติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 ผลการดำเนินงานทั้งปีงบประมาณ ดังนี้

โครงการเบิกจ่ายด้วยเงินงบประมาณ	จำนวน	69	โครงการ
โครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ		11	โครงการ
โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุน	จำนวน	1	โครงการ
โครงการที่จ่ายขาดเงินสะสม	จำนวน	1	โครงการ
รวมทั้งหมด	จำนวน	82	โครงการ

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ แผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักประจำปี ๒๕๖๑

การประเมินผลแผนพัฒนาเป็นการประเมินผลความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) โดยมีการวิเคราะห์เปรียบเทียบให้เห็นข้อมูลความแตกต่างของโครงการ/งบประมาณ ที่ปรากฏตามแผนพัฒนา และโครงการ/งบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการ

โครงการที่มีในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เทศบาลตำบลแหลมสัก ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.๒๕๖๑– ๒๕๖๔) เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๙ และเพิ่มเติม แก้ไข สรุปรวมโครงการจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๔๕	๕๙,๗๔๒,๐๐๐	๔๕	๖๑,๔๙๗,๐๐๐	๓๓	๓๙,๒๑๖,๐๐๐	๑๒	๒๓,๑๗๒,๐๐๐	๑๓๕	๑๘๓,๖๒๗,๐๐๐
๒.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๕๘	๑๓,๗๙๓,๒๐๐	๖๘	๒๓,๐๕๒,๒๐๐	๖๓	๑๙,๑๔๓,๐๐๐	๕๙	๑๗,๘๓๗,๐๐๐	๒๔๘	๗๓,๘๒๕,๔๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๔	๔๔๐,๐๐๐	๗	๘๒๐,๐๐๐	๗	๓,๒๖๐,๐๐๐	๕	๒,๖๑๐,๐๐๐	๒๓	๗,๑๓๐,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	๑๐	๕๗๐,๐๐๐	๑๒	๕,๐๐๐,๐๐๐	๑๑	๘๗๐,๐๐๐	๑๓	๑,๓๐๐,๐๐๐	๔๖	๗,๗๔๐,๐๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๓๒๐,๐๐๐	๘	๔๐๐,๐๐๐	๘	๑,๗๒๐,๐๐๐	๕	๑,๕๕๐,๐๐๐	๓๐	๔,๐๓๐,๐๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การส่งเสริม วัฒนธรรมท้องถิ่น	๑๒	๕๕๐,๐๐๐	๑๕	๕๙๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๐,๐๐๐	๑๕	๑,๒๙๐,๐๐๐	๕๘	๓,๗๓๕,๐๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารงานท้องถิ่น	๕๑	๑,๙๐๐,๐๐๐	๒๗	๖,๔๑๐,๐๐๐	๒๕	๒,๓๑๐,๐๐๐	๒๓	๒,๓๖๐,๐๐๐	๙๘	๑๒,๙๘๐,๐๐๐
รวม	๑๘๙	๗๗,๘๖๕,๒๐๐	๑๘๒	๙๘,๓๖๙,๒๐๐	๑๖๓	๖๙,๑๑๙,๐๐๐	๑๓๒	๕๑,๔๔๙,๐๐๐	๖๖๖	๒๙๖,๘๐๒,๕๐๐

การนำโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) มาจัดทำงบประมาณรายจ่าย

เทศบาลตำบลแหลมสักได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๐ โดยมีโครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๑ รวมโอนงบประมาณรายจ่ายตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑	๔,๗๙๕,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๔๑	๑๐,๐๒๘,๒๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑	๓๐,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	๖	๒๕๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๙๐,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การส่งเสริม วัฒนธรรมท้องถิ่น	๑๒	๕๓๐,๐๐๐
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานท้องถิ่น	๓๔	๑,๙๐๘,๕๐๐
รวมทั้งหมด	๑๐๕	๑๗,๖๓๑,๘๐๐

ส่วนที่ ๔

รายงานการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสักประจำปี ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – เดือนมีนาคม ๒๕๖๑)

การประเมินผลแผนพัฒนาเป็นการประเมินผลความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – เดือนมีนาคม ๒๕๖๑) ซึ่งในการประเมินรอบเดือนเมษายนยังไม่ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานเทศบาล จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (รอบเดือนเมษายน) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสัก สามารถสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ/แผนงาน ที่เทศบาลตำบลแหลมสักได้ดำเนินการไม่รวมรายจ่ายประจำ แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑.การพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ

๑.๒ การพัฒนาระบบผังเมือง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ตั้ง	งบประมาณเบิกจ่าย	งบประมาณที่เหลือ	หมายเหตุ
๑.	โครงการก่อสร้างกำแพงกันดิน สายต้นบก-บ้านทุ่ง	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๘,๐๐๐	๒,๐๐๐	กองช่าง
๒.	โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำถนนสายปอแนะ-สามแยก (ต้นบก-บ้านทุ่ง)	๔๓๗,๐๐๐	๔๒๕,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	กองช่าง
๓.	ก่อสร้างสะพานท่าเทียบเรือชุมชนขนาดเล็กไม่เกิน ๒๐ ต้นกรอส บ้านหัวแหลม	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๘,๐๐๐	๒,๐๐๐	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๔.	โครงการเปลี่ยนหลังคาอาหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดสถิตโพธาราม	๓๐๐,๐๐๐	๒๕๒,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	กองการศึกษา
รวมงบประมาณ		๑,๐๓๗,๐๐๐	๑,๐๒๑,๐๐๐	๑๖,๐๐๐	

๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

๒.๑. ส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข

๒.๒. ส่งเสริมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์

๒.๓. ส่งเสริมการศึกษา จริยธรรมและคุณธรรม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้ง	งบประมาณ เบิกจ่าย	งบประมาณ ที่เหลือ	หมายเหตุ
๑.	จ้างเหมาประกอบอาหารกลางวันสำหรับเด็กเล็ก ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแหลมสักและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดสถิตโพธาราม	๖๐๐,๐๐๐	๔๑๕,๘๐๐	๑๘๔,๒๐๐	กองการศึกษา
๒.	สนับสนุนค่าอาหารเสริม(นม)	๙๐๐,๐๐๐	๔๒๒,๘๒๓.๖๔	๔๗๗,๑๗๖.๓๖	กองการศึกษา
๓.	อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านแหลมสักและโรงเรียนวัดสถิตโพธาราม	๑,๑๐๐,๐๐๐	๕๓๔,๐๐๐	๕๖๖,๐๐๐	กองการศึกษา
๔.	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐	๖๖,๘๙๐	๓๓,๑๑๐	กองการศึกษา
๕.	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๔,๕๐๐,๐๐๐	๑,๙๗๐,๔๐๐	๒,๕๒๙,๖๐๐	สำนักปลัด
๖.	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๔๐๐,๐๐๐	๕๕๕,๒๐๐	๘๔๔,๘๐๐	สำนักปลัด
๗.	ช่วยเหลือवादภัยต่างๆ	๑๔๒,๘๐๐	๔๐,๙๒๒	๑๐๑,๘๗๘	สำนักปลัด
๘.	สมทบกองทุนส่งเสริมหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)	๑๐๐,๐๐๐	๙๑,๖๒๐	๘,๓๘๐	กองสาธารณสุขฯ
๙.	โครงการแข่งขันกีฬา“เทศบาลแหลมสักคัพ” ด้านกีฬายาเสพติด	๒๕๐,๐๐๐	๔๗,๕๙๕	๒๐๒,๔๐๕	กองการศึกษา
รวม		๙,๐๙๒,๘๐๐	๔,๑๔๕,๒๕๐.๖๔	๔,๙๔๗,๕๔๙.๓๖	

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว

- ยังไม่มีการเบิกจ่าย -

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้

- ยังไม่มีการเบิกจ่าย -

๕. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ยังไม่มีการเบิกจ่าย -

๖. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น

๖.๑. ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๒. จัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมและวันสำคัญต่างๆ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้ง	งบประมาณ เบิกจ่าย	งบประมาณ ที่เหลือ	หมายเหตุ
๑.	อุดหนุนศาลเจ้าแหลมสัก (ถือน้ำพิพัฒน์)	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐.๐๐	กองการศึกษา
รวมงบประมาณ		๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐.๐๐	

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท้องถิ่น

๗.๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

๗.๒. พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการให้บริการประชาชน

๗.๔. จัดทรวัดศุ ครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้ง	งบประมาณ เบิกจ่าย	งบประมาณ ที่เหลือ	หมายเหตุ
๑.	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนชุมชน และการจัดเวทีประชาชาคม	๒๐,๐๐๐	๖๐๐	๑๙,๔๐๐	กองการศึกษา
๒.	จัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๐	กองสาธารณสุข
๓.	จัดซื้อชุดรับแขก	๔๐,๐๐๐	๓๙,๐๐๐	๑,๐๐๐	สำนักปลัด
๔.	จัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน	๓,๐๐๐	๒,๓๗๐	๖๓๐	กองคลัง
๕.	ตู้เก็บเอกสาร ๒ บาน ประตูบานเปิด	๕,๕๐๐	๕,๕๐๐	๐	กองคลัง
๖.	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผล	๒๒,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒,๐๐๐	กองคลัง
๗.	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก	๒๑,๐๐๐	๑๘,๙๐๐	๒,๑๐๐	กองคลัง
๘.	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟ	๑๗,๔๐๐	๑๓,๕๐๐	๓,๙๐๐	กองคลัง
๑๐.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์คอมพิวเตอร์	๗,๙๐๐	๗,๖๐๐	๓๐๐	กองคลัง
รวมงบประมาณ		๑๔๒,๘๐๐	๑๑๒,๙๗๐	๑๐,๘๓๐	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแหลมสัก

๑. ในการสำรวจความพึงพอใจ ให้ดำเนินการปีละ ๑ ครั้ง โดยสำรวจความพึงพอใจและสรุปผลในการติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนา ครั้งที่ ๒

๒. ให้ประชาชนสัมพันธ์การจัดทำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ต่างๆ ของเทศบาลให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง

๓. เทศบาลกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมากเกินไป งบประมาณที่มีและที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ

๔. จัดลำดับความสำคัญของโครงการ ทั้งนี้โครงการที่นำเสนอควรมีรายละเอียด ขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะในส่วนของวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าใช้จ่าย และวิธีดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพในการติดตามและประเมินผล

๕. ควรดำเนินโครงการให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในช่วงระยะเวลาใกล้สิ้นปีงบประมาณ

รายงานการติดตามและประเมินผล
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
(รอบเดือนเมษายน)
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – เดือนมีนาคม ๒๕๖๑)
ตามแบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แบบที่ ๑

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดย
จะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผน
ยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลแหลมสัก

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มีการ ดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
๘. มีเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมในการจัดทำแผน	/	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		/
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	

แบบที่ ๒

แบบติดตามผลการดำเนินงาน

ของเทศบาลตำบลแหลมสัก

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปีโดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือนเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – ธันวาคมหรือไตรมาสที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อ เทศบาลตำบลแหลมสัก อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

☒ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม)

☒ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม)

☐ ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน)

☐ ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๐		๒๕๖๑		๒๕๖๒		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๓๒	๔๑,๘๖๖,๐๐๐	๔๔	๖๓,๖๖๘,๐๐๐	๒๒	๔๔,๓๘๒,๐๐๐	๙๘	๑๔๙,๙๑๖,๐๐๐
๒.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๒๓	๕,๒๒๓,๖๐๐	๒๓	๕,๕๑๒,๐๐๐	๒๓	๖,๒๘๐,๐๐๐	๖๙	๑๗,๐๑๕,๖๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๔	๔๕๐,๐๐๐	๖	๗๖๐,๐๐๐	๕	๒,๙๑๐,๐๐๐	๑๕	๔,๑๑๐,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	๑๓	๙๙๐,๐๐๐	๑๗	๑,๗๔๐,๐๐๐	๑๖	๓,๗๖๐,๐๐๐	๔๖	๖,๔๙๐,๐๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๒๘๐,๐๐๐	๖	๒๒๐,๐๐๐	๖	๒๓๐,๐๐๐	๑๙	๗๓๐,๐๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑๔	๖๕๐,๐๐๐	๑๙	๗๑๕,๐๐๐	๒๐	๑,๔๒๐,๐๐๐	๕๓	๒,๗๘๕,๐๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารงานท้องถิ่น	๓๘	๓,๐๒๙,๔๐๐	๒๐	๒,๗๙๐,๐๐๐	๑๕	๑,๑๑๐,๐๐๐	๕๐	๕,๙๒๙,๔๐๐
รวม	๑๓๑	๕๒,๙๗๙,๐๐๐	๑๓๕	๑๕,๔๐๕,๐๐๐	๑๐๗	๖๐,๐๙๒,๐๐๐	๓๗๓	๑๒๘,๔๗๖,๐๐๐

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๐		๒๕๖๑		๒๕๖๒		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๓๒	๔๑,๘๖๖,๐๐๐	๔๔	๖๓,๖๖๘,๐๐๐	๒๒	๔๔,๓๘๒,๐๐๐	๙๘	๑๔๙,๙๑๖,๐๐๐
๒.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๒๓	๕,๒๒๓,๖๐๐	๒๓	๕,๕๑๒,๐๐๐	๒๓	๖,๒๘๐,๐๐๐	๖๙	๑๗,๐๑๕,๖๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๔	๔๔๐,๐๐๐	๖	๗๖๐,๐๐๐	๕	๒,๙๑๐,๐๐๐	๑๕	๔,๑๑๐,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	๑๓	๙๙๐,๐๐๐	๑๗	๑,๗๔๐,๐๐๐	๑๖	๓,๗๖๐,๐๐๐	๔๖	๖,๔๙๐,๐๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๒๘๐,๐๐๐	๖	๒๒๐,๐๐๐	๖	๒๓๐,๐๐๐	๑๙	๗๓๐,๐๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑๔	๖๕๐,๐๐๐	๑๙	๗๑๕,๐๐๐	๒๐	๑,๔๒๐,๐๐๐	๕๓	๒,๗๘๕,๐๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารงานท้องถิ่น	๓๘	๓,๐๒๙,๔๐๐	๒๐	๒,๗๙๐,๐๐๐	๑๕	๑,๑๑๐,๐๐๐	๕๐	๕,๔๕๐,๐๐๐
รวม	๑๓๑	๕๒,๔๗๙,๐๐๐	๑๓๕	๗๕,๔๐๕,๐๐๐	๑๐๗	๖๐,๐๗๒,๐๐๐	๓๗๓	๑๘๗,๙๕๖,๐๐๐

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๖.๒๕	๓	๙.๓๗	๒๗	๘๔.๓๘	-	-	-	-	๓๒	๑๐๐
๒.ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและสังคม	๙	๓๙.๑๓			๑๔	๖๐.๘๗	-	-	-	-	๒๓	๑๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนาและ ส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	-	-	๔	๑๐๐	-	-	-	-	๔	๑๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาอาชีพและเพิ่ม รายได้	-	-	-	-	๑๓	๑๐๐	-	-	-	-	๑๓	๑๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การ อนุรักษ์และฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	๗	๑๐๐	-	-	-	-	๗	๑๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริม วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑	๗.๑๔	-	-	๑๓	๙๒.๘๖	-	-	-	-	๑๔	๑๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารงาน ท้องถิ่น	๙	๒๙.๖๘			๒๙	๗๖.๓๒	-	-	-	-	๓๘	๑๐๐
รวม	๒๑	๑๖.๐๓	๓	๒.๒๙	๑๐๗	๘๑.๖๘	-	-	-	-	๑๓๑	๑๐๐

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๔๐๗,๐๐๐	๙.๓๖	-	-	๔๐๗,๐๐๐	๙.๓๖
๒.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๓,๔๓๘,๔๒๘.๔๔	๗๙.๑๐	-	-	๓,๔๓๘,๔๒๘.๔๔	๗๙.๑๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้	-	-	-	-	-	-
๕.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-
๖.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐	๐.๖๙			๓๐,๐๐๐	๐.๖๙
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานท้องถิ่น	๔๗๑,๓๖๙	๑๐.๘๔			๔๗๑,๓๖๙	๑๐.๘๔
รวม	๔,๓๔๖,๗๙๗.๔๔	๑๐๐	-	-	๔,๓๔๖,๗๙๗.๔๔	๑๐๐

ส่วนที่ 4 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. การจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ควรมีการวิเคราะห์ปัญหาและความจำเป็นเร่งด่วน รวมถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในท้องถิ่น เพื่อนำกิจกรรมและโครงการนั้นๆ มาจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล และให้แผนพัฒนาเทศบาลสอดคล้องกับงบประมาณหรือรายได้ของเทศบาล เพื่อให้แผนพัฒนามีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่องและตรงตามความต้องการและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนได้ อย่างแท้จริง

๒. การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดทำโครงการเป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเทศบาล และทำให้ปัญหาความต้องการของประชาชนได้รับการแก้ไขอย่างครอบคลุมและทั่วถึง

๓. โครงการในแผนพัฒนามีมากเกินไปจึงไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ ควรจัดทำแผนให้กระชับ และให้ความสำคัญกับทุกยุทธศาสตร์การพัฒนาเท่าเทียมกัน

๔. ควรจัดกิจกรรม/โครงการที่สามารถทำร่วมกันได้หลายๆ ส่วนของหน่วยงาน เพื่อสร้าง การมีส่วนร่วมและลดค่าใช้จ่าย ลดภาระงานของผู้ปฏิบัติงานและประชาชนจะได้เพิ่มความสนใจในกิจกรรม ของเทศบาลมากขึ้น

๕. การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแหลมสัก ในการจัดเก็บข้อมูลให้กระจายแบบสำรวจความพึงพอใจไปทุกชุมชนอย่างทั่วถึง
